

Comunidad de Aprendizaje
Todos los Ojos en la Amazonía

Hoja de Ruta:

Creación de equipos de monitoreo territorial en territorios amazónicos

RECOMENDACIONES DE ORGANIZACIONES SOCIAS
DEL PROGRAMA TODOS LOS OJOS EN LA AMAZONÍA



Para conocer más, visita: www.TOAmazonia.org

TODOS LOS
OJOS EN LA **AMAZONÍA**

Imagen de portada: Kate Evans, CIFOR

Sobre esta hoja de ruta

Producto del diálogo de saberes entre la Federación de la Nacionalidad Shuar de Pastaza (FENASH-P); la Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Amazonia Ecuatoriana (CONFENIAE); Alianza Ceibo; Unión de Afectados por Chevron-Texaco (UDAPT); ECA-Amarakaeri; Universidad San Francisco de Quito (USFQ); Ecociencia; Digital Democracy; el Instituto Internacional de Estudios Sociales de la Universidad de Rotterdam (ISS); World Resources Institute (WRI), impulsado por Hivos en el marco de la Comunidad de Aprendizaje de los socios del programa Todos los Ojos en la Amazonía, llevada a cabo en noviembre de 2021.

Monitores/as territoriales

Se consideran monitores/as territoriales a las y los representantes comunitarios que realizan actividades de patrullaje, vigilancia y recorrido de sus territorios ancestrales/colectivos, con el objetivo de identificar eventuales invasiones, violaciones a sus derechos y actividades ilegales; mapear a sus territorios; recopilar datos y, así, proteger sus territorios y recursos. En los países que conforman la Amazonía, los/as monitores/as territoriales pueden ser también llamados vigilantes; guardias; guardianes; monitores ambientales o comunitarios, entre otras nomenclaturas. Para efectos de este documento, utilizaremos la denominación de monitores/as territoriales.

¿Qué hacen las y los monitores territoriales?

Los equipos de monitoreo territorial son conformados por **representantes de comunidades y pueblos amazónicos**, responsables por la vigilancia y patrullaje del territorio y sus recursos contra amenazas a su preservación.

El monitoreo territorial es una actividad ancestral promovida hace siglos por pueblos indígenas y amazónicos. En la actualidad, **esta labor es complementada por equipos y soluciones tecnológicas**, como aplicaciones móviles, sistemas de imágenes satelitales y drones.

En los países que conforman la cuenca amazónica, **el rol de los monitores y monitoras no suele ser reconocido por el Estado**, ni suele recibir remuneración aunque sí retribución.

Son varios los riesgos y retos enfrentados por las y los monitores, sin embargo, estos equipos siguen su labor para garantizar la **protección de sus territorios, pueblos, cosmovisiones y de la Amazonía** -un trabajo local con beneficios para todo el planeta.

"LAS CULTURAS INDÍGENAS SIEMPRE HAN SIDO VIGILANTES DE SUS TERRITORIOS"

Representante indígena de la Amazonía



¿Cuáles son las recomendaciones para crear un equipo de monitoreo territorial?

1

MONITOREO: DESDE LAS COMUNIDADES, PARA LAS COMUNIDADES

El trabajo de monitoreo territorial es un proceso que debe **nacer desde el territorio y ser orientado por la comunidad**. Por ello, se debe definir en un **proceso de trabajo comunitario y en espacios de gobernanza indígena**, como las asambleas. No es individual, se trata de un proceso colectivo mayor.

Las decisiones más importantes son las que se toman en las comunidades porque son las que viven en el territorio de forma cotidiana y se ven afectadas por las diversas violaciones que las amenazan. Por ello, el **liderazgo de la comunidad sobre el monitoreo es muy importante para la toma de decisiones y autonomía comunitaria**, además de traer otros beneficios al trabajo de las y los monitores:

▶ Legitimidad

Durante los recorridos, si las/os monitores encuentran a actores responsables de actividades ilegales, tener **el respaldo de la comunidad les garantiza la representatividad y autoridad** de sus decisiones e instrucciones: no hablan por sí solos, sino que son los portavoces de las decisiones comunitarias.

▶ Seguridad

De igual manera, tener **la salvaguarda de la comunidad garantiza mayor seguridad a las/os monitores** en potenciales encuentros con invasores, quienes tendrán menor propensión a conflictos al saber que las/os monitores no actúan de manera aislada.

▶ Sostenibilidad

Las comunidades siempre han contado con vigilantes de sus territorios. Estas iniciativas no comienzan ahora sino que son un proceso de largo aliento. Por ello, **las acciones de monitoreo no deben depender de un proyecto** sino ser un proceso comunitario, fortalecido desde y para el territorio, **para garantizar su continuidad y sostenibilidad** una vez cerrados proyectos con actores externos.

2

DEFINICIÓN DEL OBJETIVO DE MONITOREO Y USO DE DATOS RECOPIRADOS

Antes de iniciar actividades de patrullaje y en coordinación con la comunidad, es clave establecer **objetivos claros (plan de monitoreo) y contar con un protocolo definido para las actividades de vigilancia y para el uso de la información recabada:** cómo se va a usar, para qué se va a usar y qué canales / mecanismos se van a utilizar para el análisis y acción sobre los datos recopilados.

Además, hay que establecer y mantener una **relación de transparencia entre las/os monitores y la comunidad para asegurar la propiedad comunitaria de los datos.** Ello implica también analizar a nivel comunitario si se dará solo un **uso interno** a la información (asambleas comunitarias), o si se dará también un **uso externo** (información a ser enviada al Estado).

Tener objetivos definidos permite **motivar el trabajo de las/os monitores,** al ver la información siendo usada, y generar una estructura que da utilidad y seguimiento a su trabajo, y que genera impacto.



3

HERRAMIENTAS: EQUIPOS Y SOLUCIONES TECNOLÓGICAS

En la actualidad, existen diversos equipos y soluciones tecnológicas que apoyan a las y los monitores en el trabajo de patrullaje, vigilancia, monitoreo y mapeo territorial, como los ejemplos a continuación:



Equipos de monitoreo

Teléfonos móviles (celulares); GPS; drones; cámaras trampa; entre otros.



Aplicaciones (Apps) de monitoreo

Mapeo; Open Data Kit; Terra Stories; etc.



Programas de imágenes satelitales y alertas tempranas

Global Forest Watch (GFW); Forest Watcher; MapBiomass; SAT COICA; etc.

► Selección de herramientas

En el proceso de selección de la tecnología de apps de monitoreo a utilizarse para la gestión de datos recorridos, es importante **priorizar herramientas desarrolladas con y para las comunidades**, para que aquellas puedan apropiarse y acceder sin depender del acceso a internet o apoyo externo.

► Autonomía tecnológica

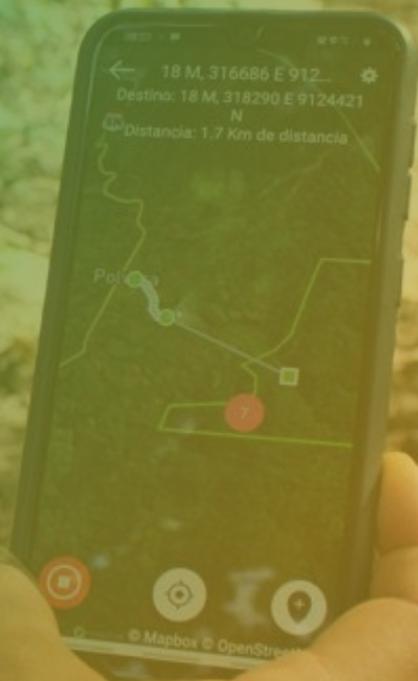
El trabajo con aplicativos debe ser **independiente y desde las propias comunidades** para que procesen su propia información. Las comunidades definen qué se va a monitorear y qué información van a mostrar al gobierno y/o a las diferentes organizaciones e instituciones.

En el uso de la tecnología no siempre la información recolectada responde todas las preguntas o responde a la información que quieren levantar. Se trata de **un proceso que se va construyendo y mejorando con el tiempo**. Por ello, se recomienda registrar la experiencia de uso de la tecnología, a fin de ir fortaleciendo su desarrollo (en casos como Mapeo), empoderamiento y mejorando su uso con el tiempo.

► Mantenimiento

Hay que **cuidar muy bien los equipos tecnológicos disponibles para apoyar la labor de monitoreo**, sobre todo los drones, celulares y cámaras. Son artículos delicados y los protocolos de monitoreo deben incluir directrices claras para su mantenimiento.

Al final de esta hoja de ruta, hay manuales y contenidos educativos sobre el uso de algunas soluciones tecnológicas utilizadas para monitorear territorios en la Amazonía.



► Capacitación

Los equipos de **monitores deben mantener el uso de los apps, drones y programas de forma frecuente**, si no, pueden olvidar aspectos importantes sobre su manejo; la práctica es esencial. Además, es fundamental mantener **capacitaciones continuas** para actualizar a las/os monitores sobre nuevos recursos y funcionalidades disponibles.

► Rol de la tecnología

La tecnología llega como una herramienta de apoyo y complemento al trabajo histórico de vigilancia de territorios. Por ejemplo, a través de las imágenes satelitales y alertas tempranas, se puede **identificar áreas para priorizar el monitoreo**. En términos de seguridad, con drones se puede **visualizar áreas amenazadas o invadidas sin hacer una visita in situ**, si se trata de una zona de riesgo para las y los monitores. Sin embargo, **el factor fundamental para la realización de actividades de monitoreo sigue siendo el conocimiento ancestral de las y los monitores sobre sus territorios**.

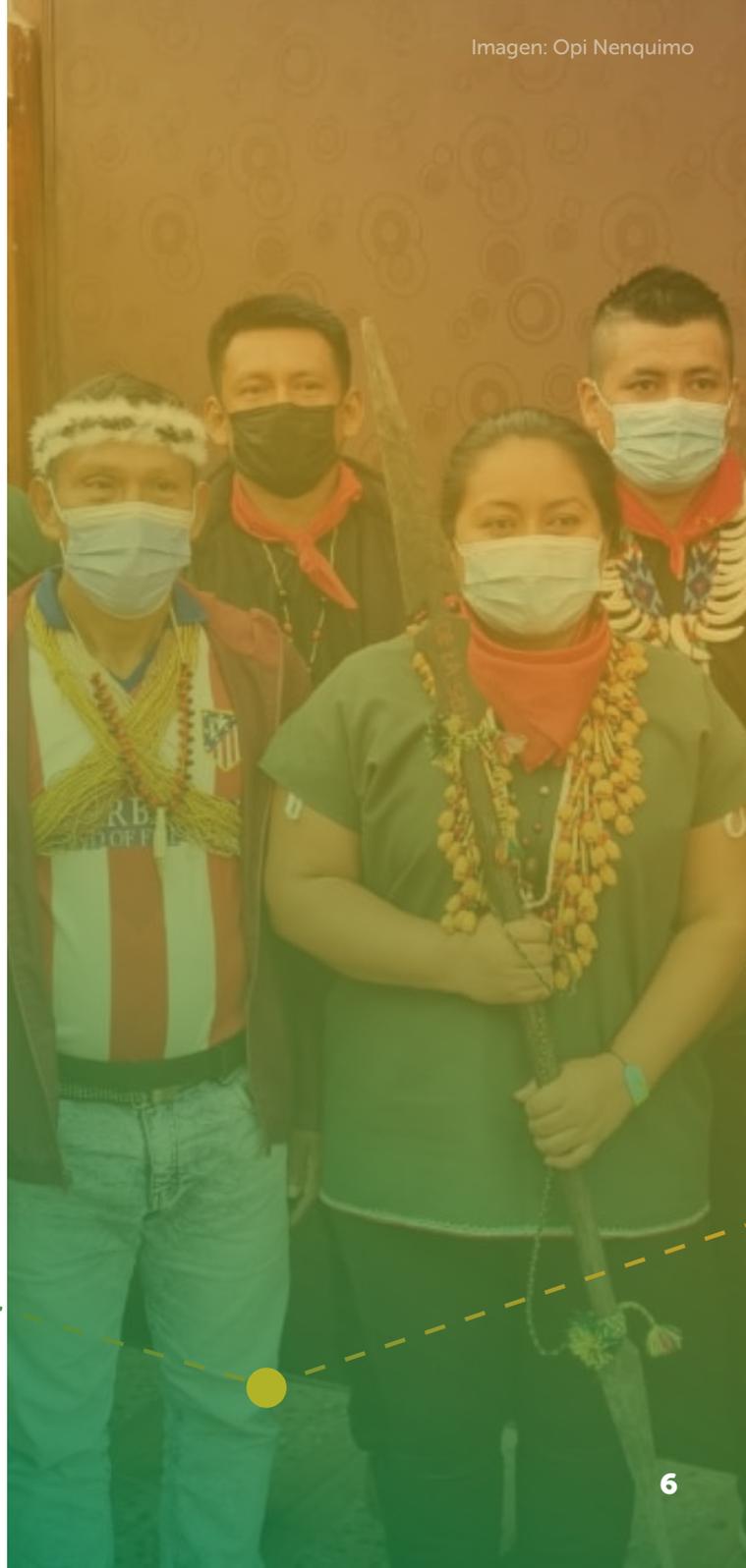
4

SEGURIDAD

Es fundamental que los protocolos de monitoreo incluyan directrices de seguridad, avaladas por la comunidad, las cuales deben ser seguidas por las y los monitores para su protección personal y de su equipo.

Los protocolos incluyen directrices para la seguridad física (incluyendo el uso de plantas medicinales para primeros auxilios); psicológica; digital y de datos; personal y colectiva.

Para el manejo de equipos y soluciones tecnológicas, hay diversos manuales que indican las **precauciones a seguir para la protección de datos**. Por ejemplo, es clave poner una contraseña en dispositivos celulares para evitar que la información recogida caiga en manos indeseadas. Algunos de esos manuales se pueden consultar al final de esta guía.



5

ARTICULACIÓN: ORGANIZACIONES Y COMUNIDADES ALIADAS

Es importante buscar diferentes aliados locales, nacionales e internacionales para tener el **apoyo de actores que también luchan por la defensa de los territorios amazónicos**. Sin embargo, se debe cuidar la autonomía y autoridad comunitaria del monitoreo y de los datos recolectados, de modo que no se genere relación de dependencia sobre actores externos.

Además, la vigilancia no siempre es atractiva porque usualmente no es remunerada. Por ello, se necesitan recursos para hacer una buena gobernanza y buscar apoyo de los aliados es una alternativa de recaudación de fondos, y también para **intercambiar conocimientos** con organizaciones que trabajan en la **gestión sostenible de los recursos forestales y la defensa territorial, con el uso de tecnología cívica, data satelital, entre otros**.

6

SOLIDARIDAD E INTERCAMBIO ENTRE MONITORES

¡Es muy importante que las y los monitores sepan que no están solos! Existen diversas experiencias de monitoreo indígena en la Amazonía. Por ejemplo: en el norte de Ecuador, llevan 10 años de trabajo en el monitoreo ambiental. **El proceso de consolidar un equipo de monitoreo es largo** y todos los equipos han enfrentado retos a lo largo de su trayectoria.

No hay que presionar a las y los monitores o esperar que se arranque el trabajo de una sola vez. **La línea de aprendizaje es progresiva y la capacitación es continua.** Mientras el monitor va adquiriendo experiencias, va

aprendiendo. **Visibilizar la labor de las y los monitores** es también una forma de reconocer su trabajo.

La experiencia de otros/as monitores es una importante fuente de conocimiento. Todos los equipos de monitores, de diversos territorios amazónicos, tienen diferentes conocimientos y saberes que pueden compartir para mejorar los trabajos en campo. **Es clave promover estos encuentros de intercambio** para que puedan conocer distintas estrategias de monitoreo llevadas a cabo en otros territorios amazónicos.

Para tomar en cuenta

- ✓ **Gobernanza comunitaria:** garantizar el involucramiento, validación y respaldo de la comunidad a lo largo de todas las fases del proceso de monitoreo (a continuación)
- ✓ **Selección del equipo de monitores,** considerando la participación de mujeres
- ✓ **Definir el objetivo** del equipo de monitoreo y el uso de los datos recopilados
- ✓ **Articular** con organizaciones y comunidades aliadas que puedan aportar con su experiencia
- ✓ **Identificar qué herramientas** y equipos tecnológicos pueden añadir valor al proceso de monitoreo
- ✓ **Establecer protocolos de monitoreo** con directrices de seguridad y manejo de herramientas tecnológicas
- ✓ **Capacitar a las y los monitores** en la implementación de planes de monitoreo y en el uso de las herramientas elegidas
- ✓ **Promover encuentros de intercambio** de experiencias (virtuales y presenciales) entre monitores de distintos territorios



Recursos para aprender más sobre monitoreo territorial

RECURSOS Y CONTENIDOS PARA CAPACITACIÓN

Plataforma de Aprendizaje Todos los Ojos en la Amazonía [↗](#)

- **Voces de la Amazonía** [↗](#) : con testimonios de monitores territoriales
- **Soluciones por la Amazonía** [↗](#): con presentación de soluciones tecnológicas para monitoreo, como Global Forest Watch y Mapeo
- **Caminos de Resistencia** [↗](#): estudios de caso sobre estrategias de éxito en la defensa de territorios, incluyendo estrategias de monitoreo
- **Herramientas de defensa territorial** [↗](#)
- **Artículos y publicaciones especializadas** [↗](#)
- **Intercambio de conocimiento** [↗](#) sobre temas relacionados a la defensa de territorios y de derechos
- **Academia TOA** [↗](#) cursos gratuitos

Amazonía 2.0 [↗](#) para acceder a documentos para guiarse en los aspectos de monitoreo

PROGRAMAS DE IMÁGENES SATELITALES Y ALERTAS TEMPRANAS

Global Forest Watch y Forest Watcher para **acceder a imágenes satelitales** [↗](#) y **alertas tempranas de deforestación** [↗](#)

APLICACIONES MÓVILES (APPS) PARA MONITOREO

- **MAPEO** [↗](#)
- **Terra Stories** [↗](#)
- **Open Data Kit** [↗](#)
- **Earth Defenders Toolkit** [↗](#): materiales de capacitación para el uso de apps de forma autónoma por las comunidades



TODOS LOS
OJOS EN LA **AMAZONÍA**



Comunidad de Aprendizaje Todos los Ojos en la Amazonía

Noviembre, 2021

Para mayor información contactar a:

Eliana Rojas

Coordinadora de Articulación y Aprendizaje

 erojas@hivos.org